

# 13. Pasos 3.1 & 3.2

Desarrollar objetivos,  
indicadores y puntos de  
referencia

EEMP Esencial

Fecha • Lugar



CORAL TRIANGLE  
INITIATIVE  
ON CORAL REEFS, FISHERIES AND FOOD SECURITY



The Nature  
Conservancy

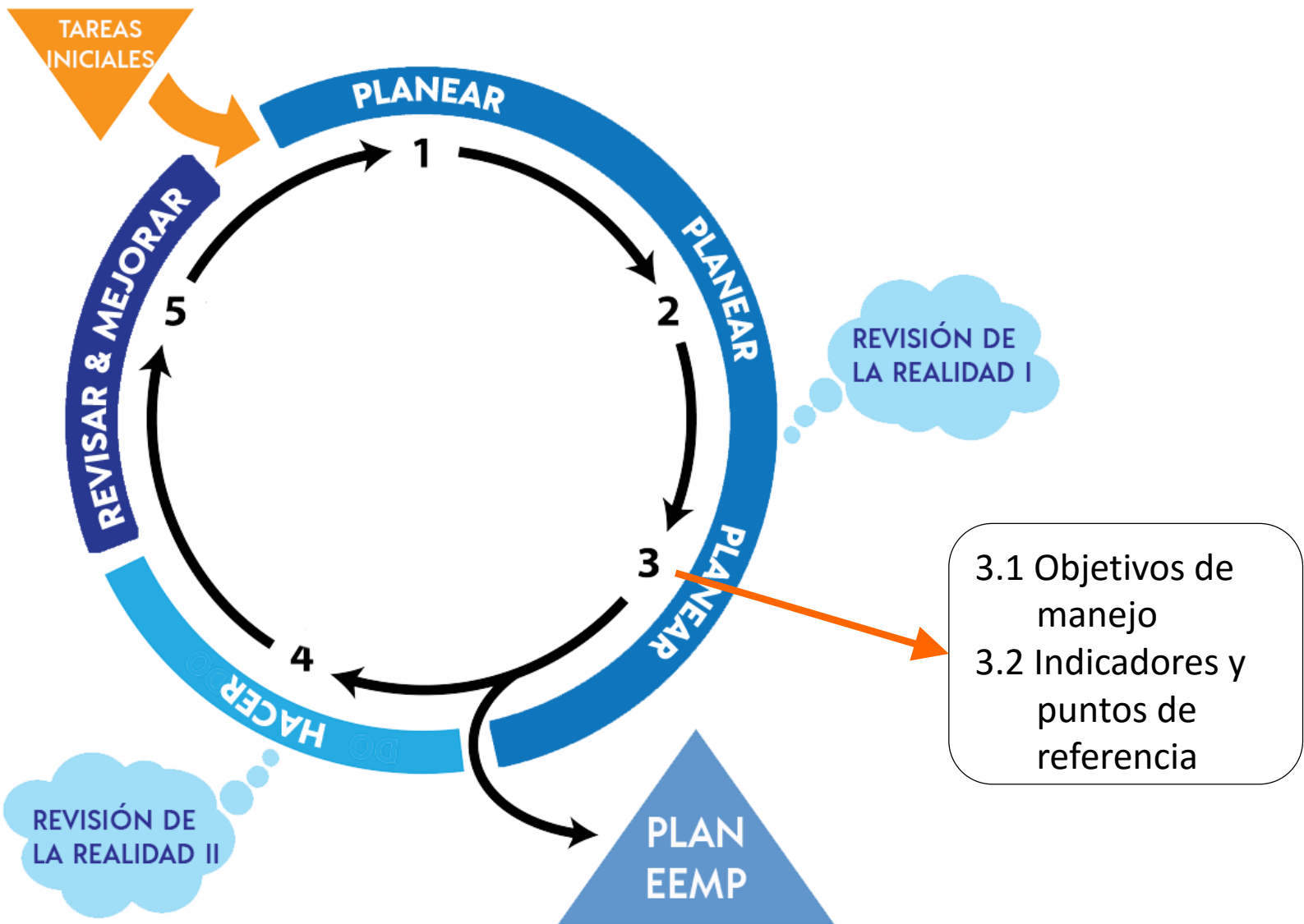


Norad



USAID  
FROM THE AMERICAN PEOPLE

ASIA



### 13. PASO 3: DESARROLLAR OBJETIVOS, INDICADORES Y PUNTOS DE REFERENCIA

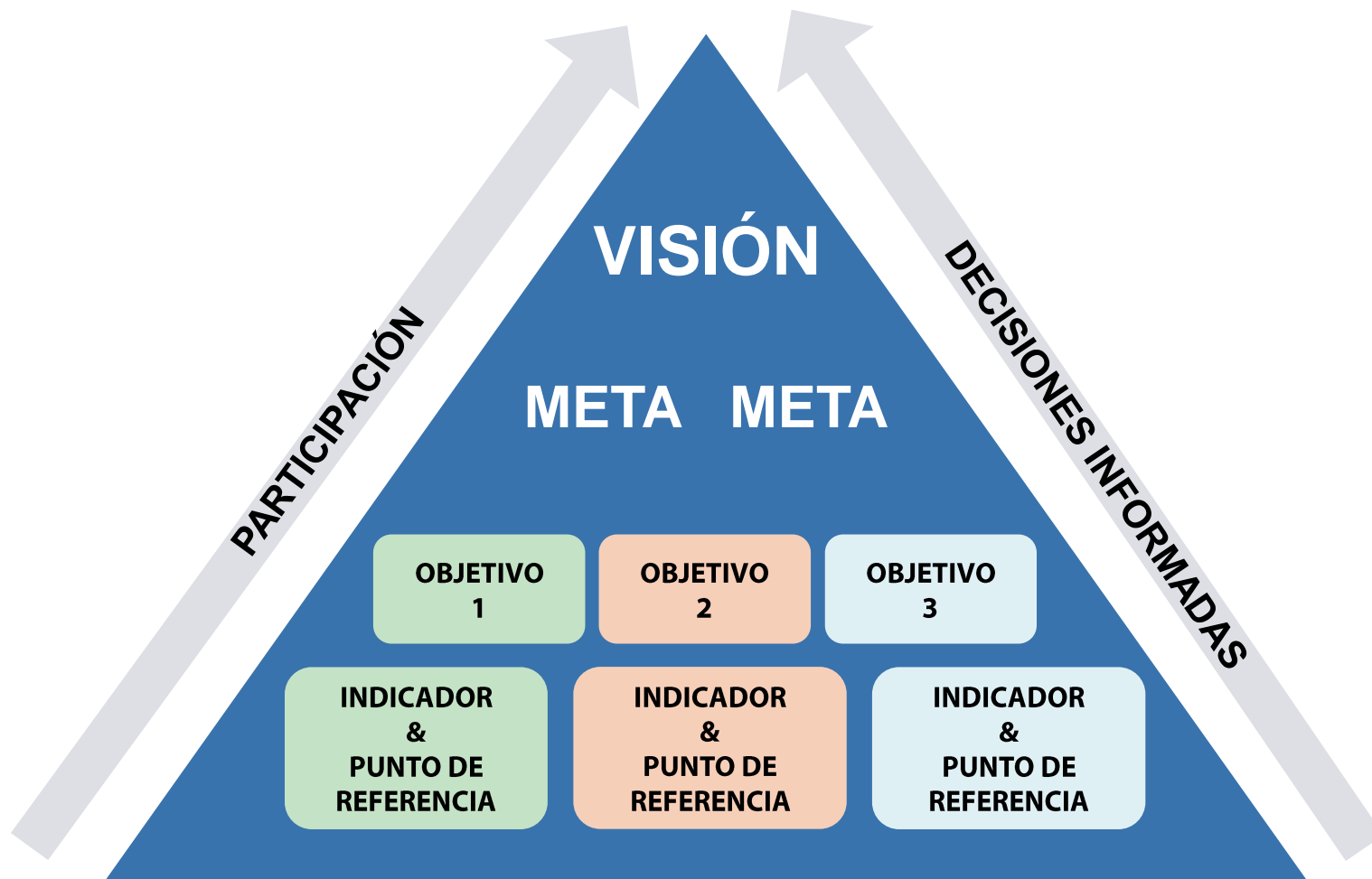


# Objetivos de la sesión

*Al final de la sesión usted será capaz de:*

- Desarrollar objetivos de manejo
- Desarrollar indicadores y puntos de referencia con base a los objetivos

# Construyendo el plan EEMP





# 3.1 Desarrollar objetivos

**Amenaza/problema prioritario  
(problema central)**

**Objetivo  
de manejo**

**Preguntarse:**

Para este problema, ¿qué  
quiero lograr?

# Objetivos

¡Lo que se quiere lograr!

**Objetivo de manejo**

Alcanzable mediante acciones de manejo

👍 objetivo de manejo = Reducir el % de peces juveniles capturados

👎 objetivo de manejo = Mejorar la salud del ecosistema





## 3.2 ¿Qué es un indicador?

- Una medida de la condición actual en un momento en el tiempo (p. ej. temperatura, número de peces, área de manglar)

**Un indicador debe estar vinculado al objetivo**

# Ejemplo de recursos pesqueros

Meta

Rendimiento máximo sostenible de la pesquería


Objetivo

Reducir el % de peces juveniles capturados en la pesquería

Indicador

% de peces juveniles capturados por el barco o en los sitios de desembarque





# Ejemplo ecológico

Meta

Proteger a las especies vulnerables y en peligro

Objetivo

Minimizar la mortalidad de tortugas capturadas en la pesquería

Indicador

Número de tortugas muertas (basado en la muestra)

# Ejemplo social

Meta

Beneficios sociales máximos para la pesquería

Objetivo

Aumentar las ganancias de los pescadores

Indicador

Número de empleados en la cosecha / post-cosecha

# Ejemplo de gobernanza

Meta

Mejorar el cumplimiento y la aplicación de la ley

Objetivo

Fortalecer la cooperación entre las diferentes agencias de cumplimiento y aplicación de la ley

Indicador

Se forma un grupo de coordinación, se formulan planes de cumplimiento de varios organismos y los grupos se reúnen regularmente con minutas de acuerdos



# ¿Qué es un punto de referencia?

- **Una meta, límite o línea de base** que proporciona una referencia para ser comparada con el indicador

**Objeto** = hacia dónde se quiere ir

**Límite** = donde no se quiere estar

**Línea de base** = de dónde se proviene

(p. ej. **Objeto: Aumentar el área de manglares en un 20% para 2020**)

**Límite: No disminuir el área por debajo del 50%**

**Línea de base: Área de manglares en 1980**



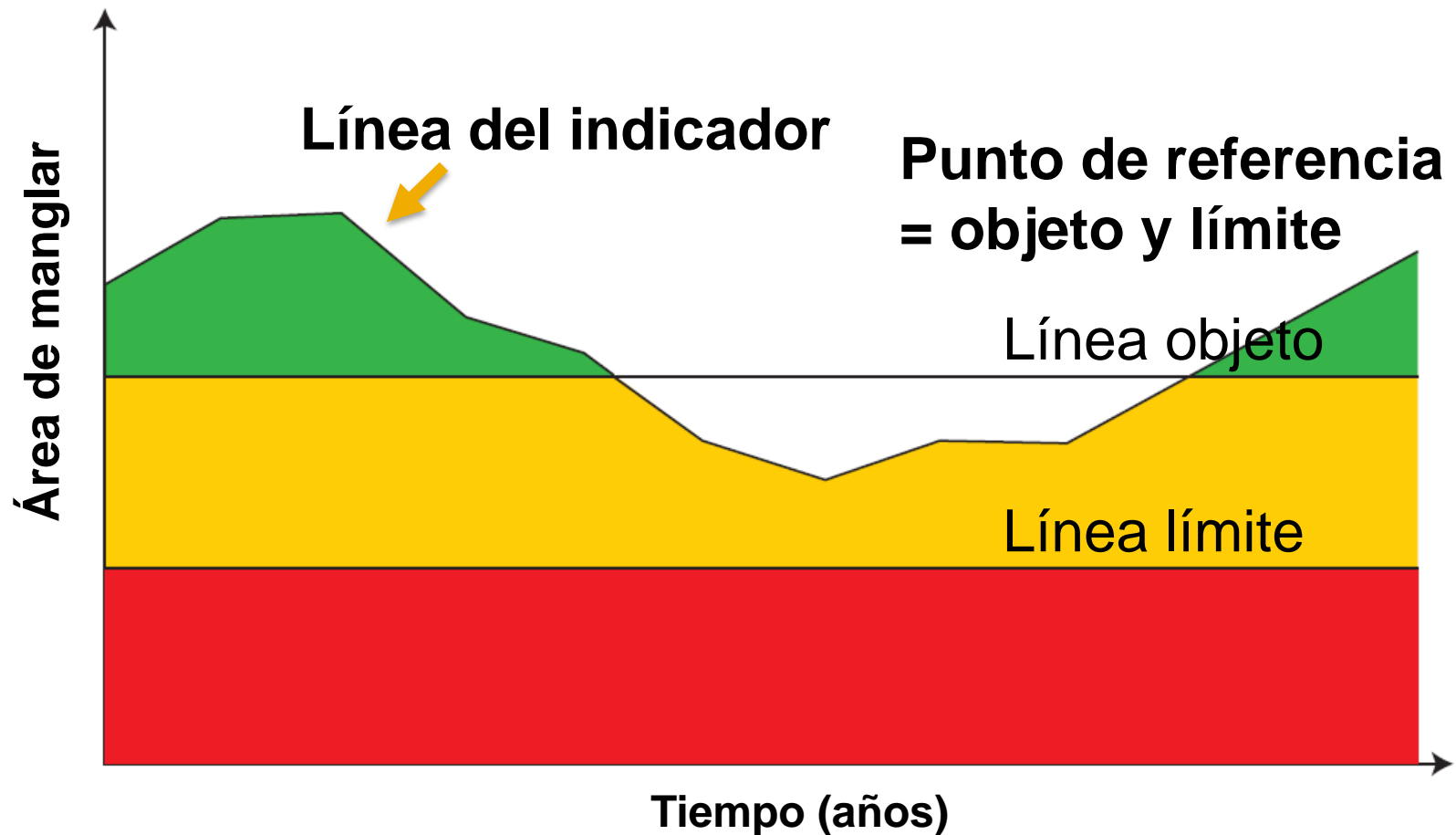
Cuando el indicador se compara con el punto de referencia, indica cuán bien está cumpliendo el objetivo



# Ejemplo simple

- Objetivo:
  - Reducir la fiebre de un paciente enfermo
- Indicador:
  - La temperatura corporal del paciente
- Punto de referencia (en este ejemplo, un objeto):
  - 37 grados Celsius en 2 días

# Ejemplo de área de manglar






# Datos e información para los indicadores y puntos de referencia

- Se necesitan datos e información para los indicadores y puntos de referencia
- Usar los datos existentes, donde estén disponibles
- Reunir nuevos datos, de ser necesario
- Utilizar enfoques participativos, de ser posible

Nota: Los datos y la información son un tema transversal. Eran necesarios para dar el alcance estableciendo los antecedentes y ahora para los indicadores y puntos de referencia





# Los indicadores y puntos de referencia deben seguir el modelo “SMART”...

- **S** - Específicos (en términos de cantidad y calidad)
- **M** - Medibles (fácil de medir con un costo razonable)
- **A** - Alcanzables (con los recursos existentes o un esfuerzo extra razonable)
- **R** - Relevantes (con los objetivos y flexible al cambio)
- **T** – A tiempo (la información está al día)



# Preguntas de datos clave e información

- Qué: ¿qué se debe medir?
- Quién: ¿quién lo medirá?
- Dónde: ¿de dónde provendrán los datos?



# Involucrando partes interesadas (M&E participativo)

- Las partes interesadas se involucran:
  - desarrollando indicadores y puntos de referencia
  - recolectando datos
  - decidiendo sobre los métodos a utilizar
- Los indicadores desarrollados localmente tienen más relevancia



# Esquema del plan EEMP

*Terminada la primera parte del Paso 3.  
Podemos usar los resultados en el plan EEMP*

## Plan de manejo EEMP para la UMP XXXX

1. Visión (Paso 1)
2. Antecedentes (Paso 1)
3. Principales amenazas y problemas (Paso 2)
4. Metas (Paso 2)
5. **Objetivos, indicadores y puntos de referencia (Paso 3)**

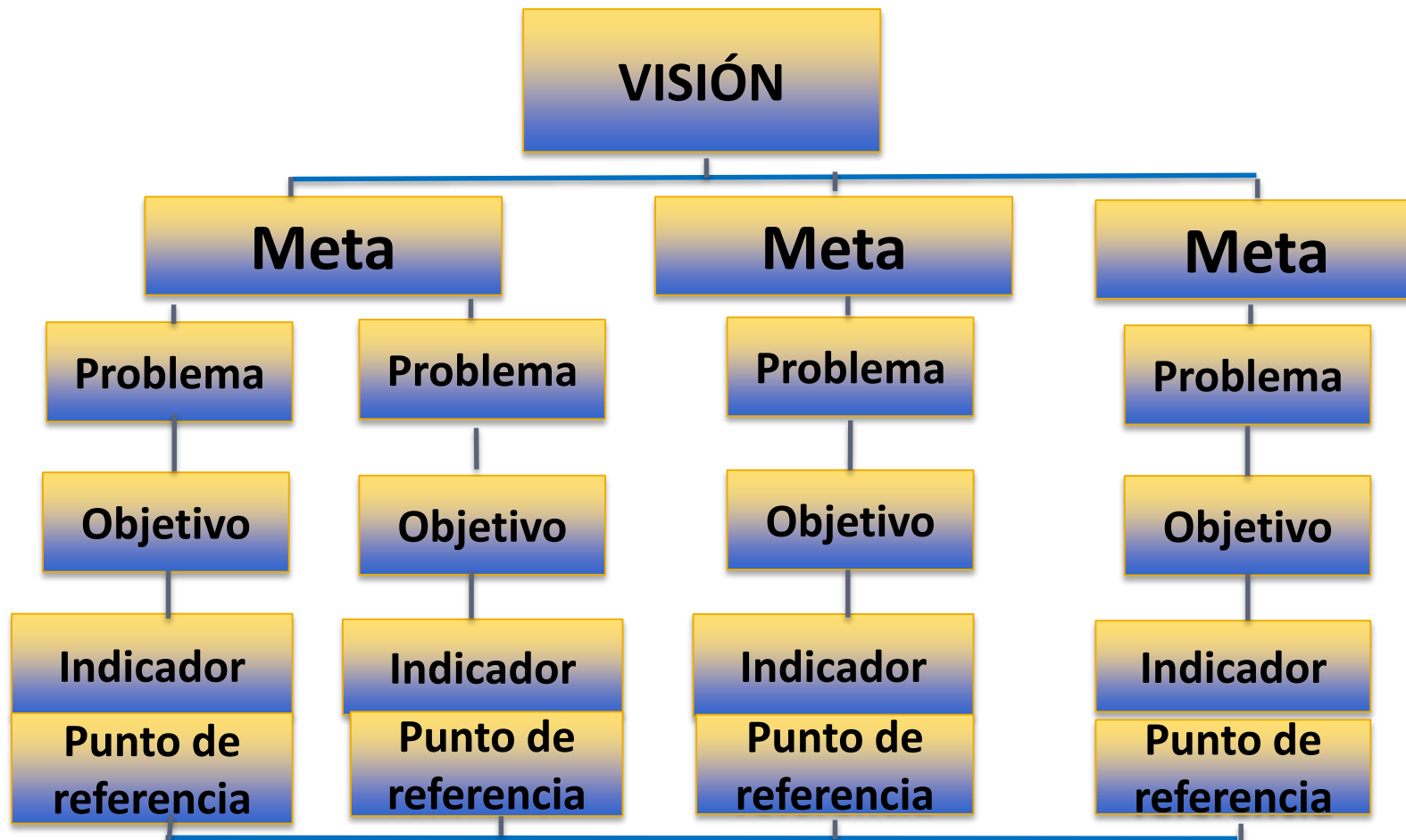


# Mensaje clave

En los Pasos 3.1-3.2:

- Se desarrollan los objetivos de manejo. Esto implica acordar sobre qué debe lograrse para cada tema de alta prioridad
- Los objetivos están asociados con indicadores y puntos de referencia para poder evaluar si se está logrando el objetivo

# VISIÓN





# En grupos

1. Elegir al menos 4 problemas que fueran categorizados como alto/alto (2 ecológicos (1 peces y 1 ambiental)); (1 humano y 1 gobernanza).
2. Desarrollar un objetivo de manejo para cada problema (probablemente se relacionen más a los problemas clave)
3. Seleccionar indicador(es) y puntos de referencia para cada objetivo de manejo

**Productos**      Problema:  
                          Objetivo:  
                          Indicador:  
                          Puntos de referencia: